



السيرة الذاتية

العنوان: ص.ب (32762) أبو ظبي - الإمارات العربية المتحدة

E-mail: yawer1940@hotmail.com

mharbali@yahoo.com

Mob. + 971 50 8153536

أولاً: الشهادات العلمية:

- بكالوريوس - جامعة بغداد / العراق - 1963
- ماجستير - جامعة بغداد / العراق - 1974
- دكتوراه - جامعة ستراسبورغ / فرنسا - 1983
- ما بعد الدكتوراه - جامعة مساشوسيتس / الولايات المتحدة الأمريكية - 2003

ثانياً: الألقاب العلمية:

- مدرس مساعد 1976/5/16 (محاضر)
- مدرس 1983/1/7 (أستاذ مساعد)
- أستاذ مساعد 1987/1/7 (أستاذ مشارك)
- أستاذ 1992/3/25 (أستاذ)

ثالثاً : الدبلومات المهنية:

- دبلوم التنظيم والأساليب - المركز القومي للاستشارات والتطوير الإداري/ بغداد - 1975
- دبلوم الإدارة العليا - الجامعة المستنصرية/ بغداد - 1976
- دبلوم الإدارة العليا - المعهد الملكي للإدارة/ لندن - 1977
- دبلوم تدريب المدربين - مركز الشرق الأوسط/ باريس - 1983
- دبلوم التنظيم والإنتاجية - مركز تطوير الإنتاجية/ طوكيو - 1985

رابعاً : السيرة الوظيفية:

- 1- موظف - شركة النفط الوطنية العراقية 1963-1976
✚ مسئول إداري في حقول النفط 1963-1970
- ✚ مسئول التنظيم والأساليب (تطوير إداري) 1970-1976
- 2- عضو هيئة تدريسية - جامعة الموصل - العراق 1976 - 1994
✚ مدير التنظيم والأساليب بديوان الجامعة 1976-1979
✚ مدير التطوير الإداري بديوان الجامعة 1983-1990
✚ معاون عميد كلية الإدارة والاقتصاد 1983-1992
✚ رئيس قسم إدارة الأعمال 1992-1994
- 3- استشاري ومدرّب إداري (غير متفرغ) في مراكز استشارية إقليمية ودولية منذ عام 1983

- 4- عضو هيئة تدريسية - جامعة ناصر - ليبيا 1994-1996
- 5- عضو هيئة تدريسية - جامعة فيلادلفيا- الأردن 1996 - 2002
- 6- باحث علمي- جامعة مساشوسيتس- الولايات المتحدة الأمريكية 2002-2003
- 7- محاضر (غير متفرغ) في عدد من جامعات دولة الامارات العربية منذ 2004

خامساً: النشاطات التعليمية:

(أ) **التدريس:** في الدراسات الأولية والعليا* بجامعات عربية مختلفة:

1. مبادئ الإدارة.
2. النظم الإدارية*.
3. العلاقات العامة.
4. إدارة المؤسسات الاجتماعية.
5. تخطيط القوى العاملة.
6. نظرية المنظمة*.
7. السلوك التنظيمي*.
8. أساليب البحث العلمي*.
9. إدارة الموارد البشرية*.
10. سلوك المستهلك.
11. الإستراتيجيات والسياسات الإدارية.
12. إدارة المكاتب والسكرتارية.

(ب) **التدريب:** قمت بتنفيذ البرامج والورش التدريبية أدناه في دول عربية مختلفة:

1. تدريب المدربين.
2. الضغوط الإدارية والأداء الوظيفي.
3. صنع القرارات الإدارية وتقويمها.
4. القيادات الإدارية والقيادات الواعدة.
5. نظم الاتصال الإداري الفعال.
6. الخارطة الاجتماعية لإدارة الصراع.
7. نظم الحوافز وتحسين أداء العاملين
8. بناء الفريق والعمل الجماعي.
9. التفاوض والمساومة.
10. التفكير الإبداعي لحل المشكلات.
11. البحث الإداري وكتابة التقارير.
12. العلاقات العامة الإلكترونية.
13. المهارات الإدارية لغير الإداريين.
14. الهندسة القيمية وتحسين الجودة
15. ورشة المهارات الإدارية والاشرفية
16. إعداد البحوث والدراسات الاجتماعية
17. تحسين وتطوير جودة العمل الإداري
18. بوصلة التعامل مع الزبائن والجمهور.
19. إدارة الجودة الشاملة والآيزو.
20. تقويم الأداء المؤسسي.
21. ترشيح الهياكل التنظيمية.
22. تحديد الاحتياجات التدريبية.
23. تقنيات الأنماط القيادية المتميزة
24. إدارة الأزمات والطوارئ.
25. إدارة الوقت ومدير الدقيقة.
26. تقييم أداء العاملين.
27. إعادة هندسة العمليات (هندرة المنظمات).
28. الإدارة الإستراتيجية وإدارة السيناريوهات.
29. العولمة والمدير العربي.
30. الإدارة الإلكترونية والحكومة الإلكترونية.
31. التدريب الإلكتروني
32. المنظمات المعرفية والمتعلمة
33. القيادات التحولية والمتفوقة

(ت) **البرامج التدريبية المتقدمة:**

- 1- الجودة وجوائز التميز المؤسسي
- 2- التمهين الإداري وتطوير الأداء المؤسسي

- 3- القياس الإجتماعي لتحسين الأداء المؤسسي
- 4- تقنيات تطبيقية متقدمة في الموارد البشرية
- 5- الخرائط الاجتماعية لتحسين مناخ العمل
- 6- البحوث والدراسات العلمية للتطوير الإداري
- 7- الحراك الوظيفي لمواجهة السبات الوظيفي
- 8- التحفيز مدخل سلوكي للتمكين الوظيفي
- 9- تقنية (Dakar) لإدارة التحسين وتطوير الجودة

سادساً : النشاطات العلمية :

1. الإشراف على الرسائل والإطروحات العلمية (11).
2. مناقشة الرسائل والإطروحات العلمية (19).
3. المشاركة في المؤتمرات العلمية (23).
4. عضوية وقيادة لجان فنية استشارية (32).

سابعاً : الاستشارات الإدارية والسلوكية:

- شاركت في مهمات استشارية مختلفة (رئيساً أو عضواً في الفريق الاستشاري) في كل من العراق والأردن و ليبيا والإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان والمملكة المتحدة وعلى النحو الآتي:-
- 1) استشارات تصميم الاستراتيجيات واعداد الخطط التنفيذية والتشغيلية، والموازنات التقديرية، وتفعيل الخطط، ومتابعة تنفيذها، في جامعات ومنظمات المجتمع المدني.
 - 2) استشارات في إعادة هندسة العمليات (الهندرة)، وتصميم نظم المعلومات الإدارية، والتحول إلى الإدارة الإلكترونية لمؤسسات مختلفة في الصناعة، والبنوك، والتعليم، والمخازن، والمحاكم، والشرطة.
 - 3) استشارات في إعادة التصميم التنظيمي وإعداد الأدلة التنظيمية لمؤسسات عامة وخاصة، وشركات نفطية، وجامعات ومعاهد، وهيئات مدنية، ومؤسسات أمنية.
 - 4) تصميم نظم قياس الأداء المؤسسي، ومنح شهادات الجودة والأيزو، وتقارير التميز والتفوق الإداري، وإعادة تصميم ثقافة المنظمة في مؤسسات صناعية، وخدمية عامة مثل؛ البلديات، والأمن، والصحة، والتربية والتعليم العالي.
 - 5) تصميم نظم الأفراد والموارد البشرية وتنميتها وإعادة تصميم الهندسة البشرية، وتحديد الحاجة من الموارد البشرية وإعداد الخطط التدريبية لمؤسسات؛ تعليمية وتدريبية، وشركات صناعية ومؤسسات أمنية.
 - 6) دراسات ومسوح اجتماعية وإعلامية لاستقصاء اتجاهات الرأي العام الجمهور نحو الأحداث والقضايا المتصلة بأداء أو بمواقف الأفراد والهيئات، وأداء وإسهامات المؤسسات الحكومية والأهلية والمنظمات غير الحكومية.
 - 7) دراسات ومسوح تسويقية؛ حول اتجاهات الجمهور ورضى الزبائن، ودراسات العلاقات العامة، وتحسين اتجاهات الرأي العام والحكومة المحلية نحو المؤسسات التسويقية والصناعية والبنوك وشركات التأمين والفنادق ومكاتب السياحة.
 - 8) دراسات الجدوى الاقتصادية والفنية والبيئية، واستشارات في مجال الاستثمار وإعادة الاستثمار، لعدد من المشاريع منها؛ تأسيس جامعات، واستحداث شركات خدمية، واستحداث مراكز تدريب وبحث واستشارات.

ثامناً: التشكرات والمكافآت:

1. حاصل على لقب الأستاذ المكرم في جامعة الموصل 1992.
2. حاصل على (12) مكافئة نقدية من جهات مختلفة.
3. حاصل على (46) كتاب شكر وشهادة تقدير من جهات مختلفة.

تاسعاً: النتاجات العلمية: (مفصلة في الملحق)

■ 8 كتب علمية	■ 15 مهمة استشارية	■ 35 حقيبة تدريبية
■ 56 بحثاً علمياً	■ 23 مؤتمر علمي / 6 منها دولية	■ 7 تأسيس مراكز ووحدات تطويرية

ملحق النتاجات العلمية

(أ) الكتب والتراجم :

1. علم المنظمة؛ (كتاب منهجي) - مطبعة جامعة الموصل / 1989.
2. العلاقات العامة، المناهج والتطبيقات؛ (كتاب منهجي) - مطبعة جامعة الموصل/1991.
3. دليل الحالات الدراسية؛ (العملية الإدارية) - المنظمة العربية للتنمية الإدارية - القاهرة / 1995.
4. المحاكاة في التدريب الإداري؛ (مترجم) - المنظمة العربية للتنمية الإدارية - القاهرة / 1995
5. إدارة المؤسسات الاجتماعية؛ (كتاب منهجي) - مطبعة جامعة الموصل/1999
6. الإدارة الإلكترونية وآفاقها في الدول العربية - مركز الرواد / عمان - الأردن / 2001
7. المهنية والحرفية في الأداء الإداري العربي - قيد النشر / المنظمة العربية للتنمية الإدارية
8. تطبيقات الهندسة البشرية والاستثمار البشري - قيد الإعداد

(ب) البحوث العلمية المنشورة في الدوريات والمؤتمرات العلمية

1. مستلزمات تطوير رياض الأطفال في العراق - الحلقة الدراسية عن الطفل العربي في الخليج/1977.
2. طرق وأساليب تنمية المجتمع المحلي - مجلة العلوم الاجتماعية، العراق، ع3، 1997.
3. دور الخدمة الاجتماعية في التنمية الريفية - ندوة التنمية الريفية في العراق، بغداد /1979.
4. الخصائص الاجتماعية لطلبة جامعة الموصل - مجلة البحوث الاقتصادية والإدارية، بغداد، ع3، 1، 1980.
5. دراسة استطلاعية عن الطلبة العراقيين في فرنسا - مجلة تنمية الرافدين، الموصل، ع3، 1982.
6. إدارة معسكرات الجيش الشعبي - مؤتمر معطيات قادسية صدام / اتحاد الاجتماعيين العرب/1984.
7. مقترح المركز الوطني لتأهيل الأسرى العائدين - ندوة السياسة الاقتصادية لما بعد الحرب، جامعة الموصل/1984.
8. إعادة تأهيل الأسرى العائدين والمُسرحين للعمل - مجلة الأمن القومي، العراق، ع2، 7/1985.
9. مقترح نظام المعلومات الإدارية لجامعة الموصل - (خاص وسري)، 1985.
10. تحليل مضمون البرامج التربوية (برامج الأطفال في تلفزيون العراق) وزارة الإعلام العراقية/1985.

11. النموذج العضوي للتنظيم، أسلوب متقدم لإدارة تنظيمات البحث العلمي - مجلة الإدارة العامة، الرياض، ع7/1985- (ألقى في مؤتمر اتحاد مجالس البحث العلمي العربية، بغداد/1984).
12. إعداد القيادات الإدارية وتنميتها، مجلة تنمية الرافدين، الموصل، ع18/1986.
13. المدخل النظامي كأسلوب شامل ومرن لتحديد الاحتياجات التدريبية- المجلة العربية للإدارة، ع1م1، 1986.
14. فاعلية وكفاءة الدراسات العليا بجامعة الموصل - الندوة العلمية التربوية السادسة لجامعة الموصل/1987.
15. متابعة أداء خريجي كليات الإدارة والاقتصاد، خاص بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي، العراق، 1987.
16. تكيف هيكل العمالة لاستيعاب المسرحين من الجيش - الندوة العالمية للأبعاد الإستراتيجية لحرب الخليج/1988.
17. التغيير الهيكلي والقيمي للإدارة العراقية لما بعد الحرب - ملحق مجلة تنمية الرافدين، الموصل/1988.
18. خطة تدريب القيادات التنفيذية بجامعة الموصل (1987-1990). - خاص بجامعة الموصل .
19. الاتجاهات الجديدة في الإدارة العراقية- مؤتمر المعطيات الجديدة للثورة الإدارية، الموصل/1988.
20. التقارير السنوية إطار لقياس كفاءة الجامعات. - مجلة اتحاد الجامعات العربية.
21. دور الجامعة في تنمية بيئتها (ندوة دور الجامعة في خدمة المجتمع - اتحاد الجامعات العربية / ليبيا 1988).
22. اتجاهات المشاهدين نحو البرامج الثقافية في التلفزيون والإذاعة، (سري وخاص) - 1989.
23. محددات التنمية الاجتماعية لمجتمع ربيعه في العراق - مجلة آداب الرافدين ع19/1989.
24. تحليل مضمون وسائل الإعلام فيما يخص مشكلات المواطنين - خاص لوزارة الإعلام (1989).
25. دور التقنيات الإعلامية في التنمية الاجتماعية- ندوة التنمية الاجتماعية - بغداد (1989).
26. العلاقة بين التدريب والإنتاجية / مجلة الصناعة ع1/س12/1989 مؤتمر الجامعة التكنولوجية.
27. الصبية والعمل المبكر في مدينة الموصل، مجلة أبحاث / جامعة صلاح الدين 1989.
28. ظاهرة التخزين بين طالبات جامعة الموصل - مجلة آداب الرافدين ع19/1989.
29. مسؤولية الجامعات عن تأهيل القوى العاملة - الندوة العلمية التربوية الثامنة لجامعة الموصل 1989.
30. التدريب الأسبوعي للطلبة - الواقع والآفاق - (سري) لجامعة الموصل 1989.
31. متطلبات التنظيم الإداري لمؤسسات البحث العلمي - ألقى في الندوة الإقليمية في مجال تخطيط البحوث أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا بجامعة القاهرة بالتعاون مع منظمة اليونسكو / 1989.
32. السوق الجديد للتطوير الإداري في العراق - مقبول للنشر/ مجلة تنمية الرافدين 1990.
33. الإدارة الجامعية والريادة في بناء الأنموذج الإداري - (سري) لجامعة الموصل 1991.
34. استخدام هيكل الوظائف للمواعة بين الفرد والمنظمة / مجلة تنمية الرافدين ع27/ الموصل 1992 .
35. جامعة الموصل؛ الإسهام في النهوض الحضاري لمدينة الموصل، ج3، موسوعة الموصل الحضارية، 1992.
36. الحياة الاجتماعية في الموصل، موسوعة الموصل الحضارية - ج5، مطبعة جامعة الموصل 1992.
37. تقويم نظم المكننة الإدارية بجامعة الموصل / 1992 - مجلة تنمية الرافدين ع31/ الموصل 1993.
38. تطوير إنتاجية العمل الإداري في الجامعات - مجلة تنمية الرافدين ع34/ الموصل 1993.
39. الشخصية العربية والسوق الشرق أوسطية / الملتقى العلمي لجامعة ناصر / ليبيا - كانون الاول 1994.
40. مسؤولية الجامعات عن التنمية البشرية - مؤتمر الاستثمار البشري ودوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية - مركز بحوث العلوم الاقتصادية- بنغازي / ليبيا / 1-11/1996.
41. تطور هيكل الوظائف الإدارية - ألقى في الندوة العلمية لكلية الاقتصاد /جامعة ناصر/ ليبيا -1996.
42. تقويم المناهج الدراسية للجامعات الأهلية- مؤتمر الجامعة وتحديات المستقبل، جامعة فيلادلفيا 1997.

43. الجامعة في خدمة المجتمع ، مؤتمر الجامعة وتحديات المستقبل ، جامعة فيلادلفيا/عمان 1997.
44. الثقافة الاستهلاكية العربية وإستراتيجيات التسويق، المؤتمر العربي الأول للتسويق الإستراتيجي، أكتوبر 1999. الشركة العربية للإعلام العلمي (شعاع) عمان - الأردن.
45. إطار عملي لقياس الأداء المنظمي - مجلة المحاسب القانوني العربي، ع/109 الربع الأول 1999.
46. نموذج مقترح لمواجهة العولمة التجارية- مجلة المجمع العربي للمحاسبين القانونيين، ع/111 1999.
47. العولمة والثقافة الإدارية العربية ، الملتقى السنوي الثالث لمركز غنتوت؛ الإدارة المتفوقة في عصر العولمة، سبتمبر 2000-أبو ظبي.
48. تقويم الخطط الدراسية لأقسام إدارة الأعمال في الجامعات الأهلية الأردنية - مجلة إريد للبحوث والدراسات ع/خاص إريد 2001.
49. تطبيقات الإدارة الإلكترونية في المملكة الأردنية الهاشمية- المؤتمر العلمي السنوي لكلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية . نيسان 2001.
50. العولمة ونظم المعلومات الإدارية، (بالتركيز على الإدارة الإلكترونية)، مؤتمر تكنولوجيا المعلومات ودورها في التنمية الاقتصادية، جامعة فيلادلفيا، حزيران 2001.
51. الإدارة العربية وفرص مواكبة تحديات العولمة ، بحث مقدم إلى المؤتمر العربي الثاني في الإدارة، القيادة الإبداعية في مواجهة التحديات المعاصرة للإدارة العربية القاهرة 8-6 نوفمبر 2001.
52. استراتيجيات الحكومة الإلكترونية؛ نموذج مقترح للوطن العربي، مؤتمر المعرفة المعلوماتية و الإدارة الإلكترونية، جامعة فيلادلفيا/ كلية العلوم الإدارية والمالية، 16-18/نيسان 2002.
53. هندرة الأعمال وتكنولوجيا المعلومات بالتطبيق في عينة من الشركات الصناعية الأردنية(المؤتمر العلمي السنوي) تكنولوجيا المعلومات ودورها في التنمية الاجتماعية جامعة الزيتونة الأردنية، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية 6-8 أيار (مايو) 2002.
54. العولمة والصراع الثقافي في الشرق الأوسط، (بحث ما بعد الدكتوراه) لصالح مؤسسة فولبرايت، أنجز في جامعة ماساشوسيتس- كلية العلوم الاجتماعية، 2003. (باللغة الإنجليزية- قيد الإعداد باللغة العربية).
55. نظام مقترح لتقييم الميزانية البشرية في المكتبات، مؤتمر القوى العاملة في المكتبات ومراكز المعلومات والأرشيفات، مركز الوثائق والبحوث/ الإمارات العربية المتحدة- أبو ظبي فبراير 2008.
56. البوصلة الثقافية لتعزيز الأداء الأمني للمجتمع، مجلة البحوث والدراسات الأمنية، القيادة العامة لشرطة أبوظبي، ع 4-3م 2011.