



# أكاديمية الحوكمة Hawkama Academy

للتعليم والتدريب والاستشارات



مجالات واختصاصات الأكاديمية

## الهندسة القيمة: للأداء المالي

تحسين المزيج التسويقي  
جدوى الاستثمار  
المحاسبة والتدقيق  
التقارير المالية

## الهندسة البيئية: للأداء الاستراتيجي

الاستراتيجية والخطط التشغيلية  
العلاقات العامة الرقمية  
الجودة وتميز الأداء  
الحوكمة الرشيدة

## الهندسة البشرية: للأداء الوظيفي

تصميم الميزانية البشرية  
الموارد البشرية وتمييزها  
الرعاية والتأمينات  
الاستثمار البشري

## الهندسة الإدارية: للأداء المؤسسي

التطوير التنظيمي  
الإدارة الرقمية الذكية  
القيادة الإستثنائية  
بناء فريق العمل

## رؤيتنا: (٥٥٥)

التدريب التفاعلي والاستشارات التطبيقية، هما منهجنا للأعوام الخمسة القادمة، في تنمية مهارات خمسين مجموعة سنوياً، لتعزيز الأداء الإداري العربي، وفقاً لمقومات الحوكمة الخمسة.

## رسالتنا:

تسعى أكاديمية الحوكمة للتميز المهني والريادي بمنهج مبتكرة في: التعليم والتدريب والاستشارات، وتحقيق الريادة في الارتقاء بالثقافة الإدارية العربية، من خلال: تقديم نماذج جديدة وعملية في:

٣- القياس الإداري المتكامل

٢- تقييم تطبيقات معايير الحوكمة

١- التدريب والاستشارات الإدارية



**Hawkama Academy**  
Education Training Consultancy

**أكاديمية الحوكمة**  
للتعليم والتدريب والاستشارات

Dubai - United Arab Emirates  
Sheikh Mohammed Bin Rashid Boulevard,  
Level 14, Boulevard Plaza Tower 1, Downtown Dubai,  
Tel: + 971(4)444 9578 - Fax: +971(4)455 8556 - P O Box: 334036 - Dubai  
Website: www.hawkamaacademy.com - Email: info@hawkamaacademy.com

| 8 أغسطس                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |         |          |          |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|----------|----------|--------|--------|
| السبت                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | الأحد | الاثنين | الثلاثاء | الأربعاء | الخميس | الجمعة |
| 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 31    |         |          |          |        | 1      |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3     | 4       | 5        | 6        | 7      | 8      |
| 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10    | 11      | 12       | 13       | 14     | 15     |
| 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 17    | 18      | 19       | 20       | 21     | 22     |
| 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 24    | 25      | 26       | 27       | 28     | 29     |
| <div> <div> <div>LS50</div> <div>PA72</div> </div> <div> <div>مهارات بناء فريق العمل و تنميته</div> <div>الحوكمة والفساد الإداري</div> </div> <div> <div>باريس</div> <div>اسطنبول</div> </div> </div> <div> <div>LS60</div> <div>ST26</div> </div> <div> <div>مهارات إدارة الوقت وتخفيف ضغوط العمل</div> <div>إدارة مؤسسات الضمان الاجتماعي</div> </div> <div> <div>برشلونة</div> <div>كولالمبور</div> </div> |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>LS70</div> <div>HR52</div> </div> <div> <div>مهارات التوجيه والتفويض</div> <div>التأهيل الوظيفي؛ المهني والاحترافي</div> </div> <div> <div>بيروت</div> <div>أبوظبي</div> </div>                                                                                                                                                                                                                    |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>ST24</div> <div>LS80</div> </div> <div> <div>إدارة مكافحة أعمال الشغب في الأزمات</div> <div>مهارات إدارة الاجتماعات</div> </div> <div> <div>عمان</div> <div>دبي</div> </div>                                                                                                                                                                                                                       |       |         |          |          |        |        |

| 10 أكتوبر                                                                                                                                                                                                        |       |         |          |          |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|----------|----------|--------|--------|
| السبت                                                                                                                                                                                                            | الأحد | الاثنين | الثلاثاء | الأربعاء | الخميس | الجمعة |
|                                                                                                                                                                                                                  |       |         |          | 1        | 2      | 3      |
| 4                                                                                                                                                                                                                | 5     | 6       | 7        | 8        | 9      | 10     |
| 11                                                                                                                                                                                                               | 12    | 13      | 14       | 15       | 16     | 17     |
| 18                                                                                                                                                                                                               | 19    | 20      | 21       | 22       | 23     | 24     |
| 25                                                                                                                                                                                                               | 26    | 27      | 28       | 29       | 30     | 31     |
| <div> <div>PA60</div> <div>PA75</div> </div> <div> <div>بطاقة الأداء المتوازن وتحسين الجودة</div> <div>الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية</div> </div> <div> <div>اسطنبول</div> <div>لندن</div> </div>                |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>HR45</div> <div>IP70</div> </div> <div> <div>التدريب؛ الابتكاري والتفاعلي</div> <div>تطبيقات إدارة الجودة الشاملة في القطاع الحكومي</div> </div> <div> <div>كولالمبور</div> <div>برشلونة</div> </div> |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>IP80</div> <div>HR33</div> </div> <div> <div>تنمية الابتكار والإبداع المؤسسي</div> <div>نظام تقييم سمات قوة العمل</div> </div> <div> <div>بيروت</div> <div>الدار البيضاء</div> </div>                 |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>ST40</div> <div>FM13</div> </div> <div> <div>التخطيط الاستراتيجي والتغيير المستمر</div> <div>التحليل المالي والموازات التخطيطية</div> </div> <div> <div>اسطنبول</div> <div>أبوظبي</div> </div>        |       |         |          |          |        |        |

| 12 ديسمبر                                                                                                                                                                                                            |       |         |          |          |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|----------|----------|--------|--------|
| السبت                                                                                                                                                                                                                | الأحد | الاثنين | الثلاثاء | الأربعاء | الخميس | الجمعة |
|                                                                                                                                                                                                                      |       | 1       | 2        | 3        | 4      | 5      |
| 6                                                                                                                                                                                                                    | 7     | 8       | 9        | 10       | 11     | 12     |
| 13                                                                                                                                                                                                                   | 14    | 15      | 16       | 17       | 18     | 19     |
| 20                                                                                                                                                                                                                   | 21    | 22      | 23       | 24       | 25     | 26     |
| 27                                                                                                                                                                                                                   | 28    | 29      | 30       | 31       |        |        |
| <div> <div>FM44</div> <div>PA75</div> </div> <div> <div>تطوير أداء المحاسب</div> <div>الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية</div> </div> <div> <div>بيروت</div> <div>برشلونة</div> </div>                                    |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>OD22</div> <div>HR10</div> </div> <div> <div>أخلاقيات العمل والثقافة التنظيمية</div> <div>الاستراتيجيات الحديثة في إدارة الموارد البشرية</div> </div> <div> <div>أبوظبي</div> <div>كولالمبور</div> </div> |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>HR20</div> <div>PA50</div> </div> <div> <div>مهارات الاختيار والتعيين والتوظيف</div> <div>إدارة الجودة الشاملة بالمعايير اليابانية</div> </div> <div> <div>دبي</div> <div>دبي</div> </div>                |       |         |          |          |        |        |

تواصل معنا عبر الرسائل النصية SMS - فقط أرسل كود البرنامج الذي ترغب بالاشتراك فيه للرقم: 00971555140439

## نبذة عن الأكاديمية: التأسيس والموقع وأماكن عقد الأنشطة والعناوين:

- ★ تم ترخيص الأكاديمية في ديسمبر 2013 تحت رقم: 4276/2013 الصادرة من المنطقة الإعلامية الحرة- مدينة الأبداء.
- ★ يقع مقر الأكاديمية في وسط مدينة دبي بالقرب من برج خليفة في مبنى عصري مميز بخدمات متكاملة.
- ★ تتوفر في المقر: قاعات تدريب ومكاتب اجتماعات ومختبرات تضم تقنيات متجددة وخدمات متكاملة.
- ★ تعقد الورش التدريبية في فنادق الدرجة الأولى في مدن مميزة عالميا بنمطها الثقافي والعمراني والسياحي.
- ★ أسهمت مجموعة من الخبراء المختصين في مجال الإدارة والتدريب بدعم وتأسيس مشروع الأكاديمية.
- ★ تعقد الأكاديمية اتفاقيات مع مؤسسات أكاديمية ومهنية رصينة للاستفادة من خبراتها المتراكمة.

| 2 فبراير                                                                                                                                                                                                       |       |         |          |          |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|----------|----------|--------|--------|
| السبت                                                                                                                                                                                                          | الأحد | الاثنين | الثلاثاء | الأربعاء | الخميس | الجمعة |
| 1                                                                                                                                                                                                              | 2     | 3       | 4        | 5        | 6      | 7      |
| 8                                                                                                                                                                                                              | 9     | 10      | 11       | 12       | 13     | 14     |
| 15                                                                                                                                                                                                             | 16    | 17      | 18       | 19       | 20     | 21     |
| 22                                                                                                                                                                                                             | 23    | 24      | 25       | 26       | 27     | 28     |
|                                                                                                                                                                                                                |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>PR20</div> <div>ST40</div> </div> <div> <div>التعامل مع كبار الشخصيات) فن الاتيكيت والمراسم</div> <div>التخطيط الإستراتيجي والتغيير الإداري</div> </div> <div> <div>دبي</div> <div>دبي</div> </div> |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>PR30</div> <div>ST80</div> </div> <div> <div>الدبلوماسية؛ فن الاتيكيت والبروتوكولات</div> <div>إدارة الأزمات والطوارئ</div> </div> <div> <div>الدار البيضاء</div> <div>دبي</div> </div>             |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>OD11</div> <div>PR40</div> </div> <div> <div>تطوير الهياكل التنظيمية المرنّة</div> <div>الدبلوماسية والذكاء التفاوضي ولغة الجسد</div> </div> <div> <div>أبوظبي</div> <div>كولالمبور</div> </div>    |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>OD12</div> <div>PA72</div> </div> <div> <div>تصميم الهياكل التنظيمية وفقا للخطة الاستراتيجية</div> <div>الحوكمة والفساد الإداري</div> </div> <div> <div>أبوظبي</div> <div>دبي</div> </div>          |       |         |          |          |        |        |

| 4 أبريل                                                                                                                                                                                                                  |       |         |          |          |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|----------|----------|--------|--------|
| السبت                                                                                                                                                                                                                    | الأحد | الاثنين | الثلاثاء | الأربعاء | الخميس | الجمعة |
|                                                                                                                                                                                                                          |       |         | 1        | 2        | 3      | 4      |
| 5                                                                                                                                                                                                                        | 6     | 7       | 8        | 9        | 10     | 11     |
| 12                                                                                                                                                                                                                       | 13    | 14      | 15       | 16       | 17     | 18     |
| 19                                                                                                                                                                                                                       | 20    | 21      | 22       | 23       | 24     | 25     |
| 26                                                                                                                                                                                                                       | 27    | 28      | 29       | 30       |        |        |
| <div> <div>OD22</div> <div>SS23</div> </div> <div> <div>أخلاقيات العمل والثقافة التنظيمية</div> <div>حزمة برمجيات النظم الاحصائية</div> </div> <div> <div>الدار البيضاء</div> <div>دبي</div> </div>                      |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>OD23</div> <div>SS31</div> </div> <div> <div>القياس السوسيومترى ومعالجة مقاومة التغيير</div> <div>السكرتارية الالكترونية وإدارة المكاتب الحديثة</div> </div> <div> <div>باريس</div> <div>اسطنبول</div> </div> |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>OD24</div> <div>PA74</div> </div> <div> <div>الإدارة التكميلية وتحسين المناخ التنظيمي</div> <div>الحوكمة الالكترونية</div> </div> <div> <div>أبوظبي</div> <div>عمان</div> </div>                              |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>PR10</div> <div>SS33</div> </div> <div> <div>تنظيم المؤتمرات والندوات والمعارض</div> <div>إدارة الخدمات اللوجيستية</div> </div> <div> <div>أبوظبي</div> <div>دبي</div> </div>                                 |       |         |          |          |        |        |

| 6 يونيو                                                                                                                                                                                                           |       |         |          |          |        |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|----------|----------|--------|--------|
| السبت                                                                                                                                                                                                             | الأحد | الاثنين | الثلاثاء | الأربعاء | الخميس | الجمعة |
|                                                                                                                                                                                                                   | 1     | 2       | 3        | 4        | 5      | 6      |
| 7                                                                                                                                                                                                                 | 8     | 9       | 10       | 11       | 12     | 13     |
| 14                                                                                                                                                                                                                | 15    | 16      | 17       | 18       | 19     | 20     |
| 21                                                                                                                                                                                                                | 22    | 23      | 24       | 25       | 26     | 27     |
| 28                                                                                                                                                                                                                | 29    | 30      |          |          |        |        |
| <div> <div>LS10</div> <div>ST21</div> </div> <div> <div>القيادة الموقفية مدخل التميز والتفوق</div> <div>الخرائط الاجتماعية قياس وتقييم المناخ التنظيمي</div> </div> <div> <div>باريس</div> <div>عمان</div> </div> |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>LS20</div> <div>PA73</div> </div> <div> <div>تنمية القيادات الإدارية (العليا والاشرافية والتفذية)</div> <div>التطبيقات المتقدمة للحوكمة</div> </div> <div> <div>لندن</div> <div>برشلونة</div> </div>   |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>LS30</div> <div>ST23</div> </div> <div> <div>الأعمدة العشرة للقيادة المتفوقة</div> <div>مهارات إعداد البحوث والدراسات الاجتماعية</div> </div> <div> <div>الدار البيضاء</div> <div>دبي</div> </div>     |       |         |          |          |        |        |
| <div> <div>LS40</div> <div>ST27</div> </div> <div> <div>مختبر صنع القرارات الادارية</div> <div>مهارات المسوح والاستقصاءات الميدانية</div> </div> <div> <div>كولالمبور</div> <div>دبي</div> </div>                 |       |         |          |          |        |        |

تواصل معنا عبر الرسائل النصية SMS - فقط أرسل كود البرنامج الذي ترغب بالاشتراك فيه للرقم: 00971555140439

## أهدافنا:

الهدف العام:

تغطية جزء من حاجات السوق للتدريب والتطوير الإداري ذات الصلة بتحسين الأداء المؤسسي والوظيفي، لتعزيز تطبيقات معايير الحوكمة في الأعمال، وتحقيق الهدف العام عبر الأهداف النوعية.

الأهداف النوعية:

- 1- توفير فرص التدريب والتأهيل المهني والإداري، لتحسين وتنمية الأداء الوظيفي للموارد البشرية.
- 2- تقديم الاستشارات الإدارية، لحل مشكلات المؤسسات، والارتقاء بأدائها وإسهامها التنموي.
- 3- تطوير النظم الإدارية، لمواكبة التقدم التقني الإداري، ودعم صنع القرارات الإدارية وتفعيلها.
- 4- تهيئة المعرفة والنماذج الإدارية المتجددة باللغة العربية، لتعزيز الثقافة الإدارية العربية وتحديثها.
- 5- دعم تطبيقات معايير الحوكمة، في مؤسساتنا الوطنية، للارتقاء بجودة الأداء والتميز المؤسسي.